

Ca urmare a solicitării dumneavoastră, vă trimit o informare sumară referitoare la proiectul de management depus pentru funcția de manager al Institutului de Psihiatrie „Socola” Iași.

Proiectul, intitulat „Performanță și sustenabilitate la Institutul de Psihiatrie 'Socola' Iași”, propune o viziune managerială integrată pentru perioada 2026-2030, menită să rezolve paradoxurile critice identificate în activitatea recentă a spitalului.

Analiza situației actuale (2024-2025) relevă o unitate aflată într-o criză de sustenabilitate, în ciuda unui excedent bugetar pe termen scurt.

Planul de management identifică patru provocări sistemice majore:

1. Spitalul are un excedent operațional, dar o structură bugetară fundamental nesustenabilă. Cheltuielile de personal domină critic bugetul, reprezentând 87,97% din totalul cheltuielilor curente. Această rigiditate "strangulează" bugetul operațional, lăsând doar 12% pentru bunuri și servicii (medicamente, hrană, utilități).

2. Datele relevă o „urgență de sănătate publică” în secțiile exterioare. Se înregistrează rate ale infecțiilor asociate asistenței medicale (IAAM) inacceptabile, atingând 30,43% la Secția Psihiatrie I Șipote (practic, 1 din 3 pacienți) și 28,57% la Șipote II (T3 2025).

3. Institutul se confruntă cu un paradox al utilizării paturilor. Pe de o parte, secțiile de cronici funcționează ca un „model custodial”, cu supra-aglomerare (ex. RUP 97,75%) și durate medii de spitalizare de 172,72 zile la Șipote I. Pe de altă parte, secții de acuți sunt critice subutilizate (ex. Secția IV Femei are o rată de utilizare a paturilor de 4,97%), plătind personal pentru a supraveghea paturi goale.

4. Calitatea actului medical este afectată de un Indice de Concordanță a Diagnosticului (ICD) de doar 62,26%, cu aberații statistice în unele secții de acuți (ex. Secția IV: 0,62%; Secția IV comp. femei pericolozitate: 0%). Aceasta nu este doar o problemă de calitate, ci și una financiară, ducând la o sub-evaluare a complexității cazurilor (ICM) și, implicit, la o sub-finanțare cronică din partea Casei de Asigurări de Sănătate.

Obiectivele strategice principale din proiectul de management sunt:

- Asigurarea sustenabilității prin reducerea ponderii cheltuielilor de personal sub 80%, nu prin tăieri, ci prin creșterea veniturilor totale.
- Creșterea radicală a siguranței pacientului. Țintă: Reducerea ratei IAAM (la Șipote/Bârnova) de la 30,43% la sub 5% în termen de 12 luni.
- Creșterea calității diagnosticului (ICD) de la 62,26% la peste 90% în 18 luni, pentru a asigura o finanțare corectă prin DRG.
- Reconfigurarea modelului de servicii.

Pentru atingerea acestor obiective, planul detaliază acțiuni imediate și strategice:

1. Plan de urgență pentru secțiile exterioare (Șipote, Bârnova):

- Activarea imediată a unei celule de criză și declararea stării de alertă epidemiologică internă.
- Audit la fața locului al echipei SPIAAM.
- Accelerarea implementării proiectului PNRR de 3,2M lei pentru reducerea riscului IAAM și dotarea laboratorului.

2. Conversia strategică a paturilor:

- Se propune rezolvarea paradoxului paturilor goale prin înaintarea către Ministerul Sănătății a unei propuneri de transformare a 50 de paturi de spitalizare continuă (acuți, subutilizate cronic, ex. RUP 4,97%) în 50 de paturi de spitalizare de zi (SZ).

- Această măsură transformă o "pierdere (un pat SC gol) într-un centru de profit (un pat SZ activ)", crescând veniturile de la CAS și aliniind spitalul la strategia națională de dezinstituționalizare.

3. Audit clinic și corectarea finanțării (ICD):

- Înființarea unei Comisii de audit clinic pentru a investiga cauzele valorilor nule (0%) ale ICD în secțiile I și IV.

- Instruirea medicilor și registratorilor privind codificarea DRG pentru a asigura o finanțare corectă (creșterea ICM).

4. Dezvoltarea ambulatoriului (PNRR):

- Urgentarea finalizării proiectului PNRR de 13,18M lei pentru modernizarea ambulatoriului Integrat.

- Transformarea ambulatoriului în principala „poartă de intrare” în institut, spitalizarea continuă devenind excepția, nu regula.

Acestea sunt direcțiile principale ale unui plan de management axat pe transparență, siguranța pacientului și eficiență financiară.

Cu stimă,

Adrian Bogdan Șaramet

Candidat la funcția de manager

Institutul de Psihiatrie „Socola” Iași